

## LES ENTRETIENS DU GIS CYCLE SUR LES COMMUNAUTÉS PORTUAIRES

### ENTRETIEN N°3

*Avec M. Erwan Le Meur, président de la Communauté Portuaire Seine Aval*

*Le 30 mai 2022*

#### **La philosophie des entretiens du GIS**

Ces entretiens constituent un moment d'échanges pendant deux heures avec une personnalité du milieu socio-économique sur un thème en relation avec les objectifs poursuivis par l'institut. L'objectif est de comprendre son activité, ses enjeux, ses problématiques, ses questions et envisager des coopérations en matière de recherche ou de formations. Merci à Erwan Le Meur de s'être livré à cet entretien, qui s'inscrit dans un cycle consacré aux communautés portuaires de l'Axe Seine.



#### **Un poste lié au Port de Gennevilliers**

Erwan Le Meur est directeur général adjoint de Paprec, entreprise spécialisée dans le recyclage et dans la revalorisation énergétique de déchets, notamment via la méthanisation. Il dirige Paprec en Ile-de-France et dans les départements limitrophes, notamment sur les zones des ports de Gennevilliers et de Limay. Historiquement, Paprec utilise le fleuve pour collecter avec des péniches les déchets des artisans sur les quais Parisiens.

Il est également président de la communauté portuaire de Gennevilliers depuis sa création en 2010, afin d'instaurer un

dialogue entre les entreprises (environ une cinquantaine), le Port de Paris et les collectivités locales (villes d'Argenteuil, de Limay, de Gennevilliers et d'Epinais). Initialement créée à Gennevilliers, elle a été étendue à Limay et Nanterre depuis 2020 et renommée Seine-Aval. Elle compte dorénavant entre 70 et 80 entreprises adhérentes. A l'avenir, elle devrait s'étendre au futur port d'Achères et celui de Bruyères.

Cette communauté portuaire s'étend de Boulogne à Limay, avec des activités industrialo-portuaire (alimentaire et énergie) très différentes des activités du Port de Paris. Les activités logistiques de distribution sont également très présentes, à cause de l'interdépendance avec Paris. Par

exemple, Ikea va implanter son futur grand site logistique à Limay pour desservir Paris. Les interactions avec la capitale sont également importantes en termes de gestion de déchets.

### **Les missions de la Communauté Portuaire Seine-Aval**

La communauté portuaire permet de transmettre des informations entre d'une part, les instances d'Haropa Port, au sein desquelles la communauté portuaire est représentée dans le conseil d'orientation via le collège association, et d'autre part les entreprises du territoire portuaire.

Les travaux menés par la communauté portuaire se concentre sur la thématique de l'emploi, car Gennevilliers possède un taux de chômage élevé (18%). Cela s'est traduit notamment par la création conjointe avec le Greta Hauts-de-Seine d'un bac professionnel en alternance en gestion de l'environnement, afin de former des exploitants au métiers de l'environnement. Le port de Gennevilliers s'est engagé à prendre en alternance les étudiants afin d'accompagner la création d'un pôle d'excellence dans ces domaines.

La communauté portuaire Seine-Aval, et notamment via les installations du port de Gennevilliers, est spécialisée autour des questions énergétiques, du fait de la présence de deux terminaux pétroliers (Total et SOGEPP) et d'un ancien terminal à charbon afin d'alimenter les chaufferies de Paris. Les groupes Air Liquide ou Engie sont en outre toujours présents pour développer de

nouvelles solutions autour de l'hydrogène et du multi-énergie. Cette tradition énergétique perdue, puisque le Port de Gennevilliers a été retenu lors de l'AMI écologie industrielle afin de développer un projet permettant de mettre en lien les entreprises sur des sujets d'échange de matières et d'énergie. La présence des grands groupes aux activités liées à l'environnement (Suez, Derichebourg, Veolia) spécialise ainsi le port autour des questions d'économie circulaire.

### **L'enjeu foncier**

Les ports de la communauté portuaire Seine-Aval sont concernés par un problème de disponibilité du foncier, ainsi que par son prix, qui progresse dans les zones limitrophes à Paris. Ainsi, un des enjeux est de préserver du foncier disponible et de l'optimiser. Une idée forte est de densifier la logistique via la construction d'entrepôts à étages, afin de diminuer l'empreinte foncière et d'optimiser les mètres carrés, comme avec le projet Greendock développé par Goodman (voir ci-dessous).

### **Les liens de la communauté portuaire avec les collectivités locales**

L'existence de la communauté portuaire a contribué à faire connaître et reconnaître leurs activités auprès des collectivités locales. Néanmoins, le lien avec les collectivités est variable. A Gennevilliers, le port travaille en partenariat avec les services de la ville sur les sujets liés à l'emploi et le maire est impliqué dans la vie du port. Dans d'autres villes, les élus sont davantage divisés et il perdure une



*Projet Greendock. Source : Goodman.com*

vision du port comme une nuisance environnementale et paysagère (notamment à Argenteuil et Limay), même lorsque des projets architecturaux comme Greendock voient le jour. Un travail de sensibilisation est donc toujours à mener, notamment en ouvrant le port aux habitants.

## **HAROPA Port et la mise en lien des communautés portuaires**

Pour Erwan Le Meur, il est encore un peu tôt pour statuer sur la réussite d'Haropa Port, même si un point positif est que cela a permis aux communautés portuaires de l'Axe Seine de se rencontrer dans Seine Port

Union, et de multiplier des contacts utiles dans les différentes places portuaires. Il considère que le rôle d'Haropa Port ne doit pas se limiter à celui d'autorité portuaire mais à l'inverse s'élargir pour intégrer une dimension de développement du grand port maritime, en s'inspirant des exemples étrangers et en intégrant les entreprises dans la démarche. Il plaide ainsi pour plus de co-construction dans la démarche et plus de transparence.

Organisation : GIS institut pour une logistique intelligente en Vallée de Seine

Synthèse : Nathan Gouin

Interviewers :

- Marie-Laure Baron, maitre de conférences en sciences de gestion, Université le Havre Normandie
- Cyrille Bertelle, professeur d'informatique, Université le Havre Normandie
- Ibrahima Diarrassouba, maitre de conférences en mathématiques, Université Le Havre Normandie

- Antoine Frémont, professeur du CNAM, chaire transport, flux et mobilités durables
- Nathan Gouin, administrateur GIS Logistique vallée de la Seine, Université le Havre Normandie
- Olivier Joly, maitre de conférences en aménagement, Université Le Havre Normandie

### ***L'institut pour une logistique intelligente en Vallée de Seine***

*Ce Groupement d'Intérêt Scientifique (GIS) a pour objectif de regrouper les forces en recherche et formation concernant la logistique au sens large, sur le territoire de la Vallée de la Seine, qui regroupe le premier système système logistique français. Il compte fortement s'appuyer sur les acteurs économiques et publics déjà présents sur ce territoire.*

<https://logistique-vdseine.fr/>

Contact : [nathan.gouin@univ-lehavre.fr](mailto:nathan.gouin@univ-lehavre.fr)